

Lodi, 27 Febbraio 2026

Bilancio 2025: si conferma la crescita di BCC Lodi!

Record di solidità patrimoniale: CET1 a 28,81%

Utile netto in crescita del 32%

e proposta di dividendo ai soci del 5%.

Il Consiglio di Amministrazione di BCC Lodi ha approvato, nella sessione del 27 Gennaio scorso, i risultati economici e patrimoniali annuali: si conferma la redditività e la solidità della BCC Lodi.

Le consistenze patrimoniali raggiungono, con un CET1 (Core Equity Tier One) pari al 28,81%, i migliori livelli di sempre in termini di solidità patrimoniale, a testimonianza dell'affidabilità della Banca nella capacità di tutelare il risparmio ad essa affidato; l'utile netto di 5,3 milioni di euro, in crescita del 32% rispetto a Dicembre 2024, giustifica una proposta di dividendo del 5% all'assemblea del Maggio prossimo.

Le relazioni crescono al ritmo del 6% annuo, confermando il trend evidenziato negli ultimi anni; la raccolta complessiva ha registrato una significativa crescita, rispetto all'esercizio 2024, del 10% su base annua, anche grazie al supporto delle filiali di recente apertura; gli impegni al servizio del territorio aumentano del 13% su base annua. Significativa l'ulteriore diminuzione del 24,3%, rispetto a Dicembre 2024, dei crediti deteriorati lordi.

L'espansione territoriale di BCC Lodi è proseguita nel corso del 2025 con l'azzeramento di 3 Comuni: Turano Lodigiano (LO), Boffalora d'Adda (LO) e Terranova dei Passerini (LO) che hanno permesso di acquisire in zona di competenza, come limitrofi, ulteriori 7 Comuni portando così il territorio di competenza ad espandersi dagli 83 comuni di competenza di Dicembre 2024 agli attuali 97 comuni. Dal 2018 ad oggi il territorio di BCC Lodi si è accresciuto di 61 comuni.

Il Consiglio di Amministrazione della Banca, dopo la straordinaria accoglienza dell'urbe meneghina, con grande soddisfazione il 26 Agosto 2025 ha approvato l'apertura di un secondo sportello a Milano (il quattordicesimo per BCC Lodi!) più precisamente nel quadrante Ovest dell'urbe, in Via Rembrandt al civico 2; inaugurazione entro il 1 Aprile 2026.

Highlights

- ❖ **La crescita della raccolta:** Nonostante il perdurare delle difficoltà derivanti dagli impatti sui mercati finanziari della crisi geopolitica che sta caratterizzando Ucraina, Russia e la regione delle repubbliche baltiche, anche nel corso dell'esercizio 2025 è proseguita la raccolta di fiducia dal territorio sotto forma di preferenza di deposito accordataci dalla clientela nuova e consolidata. **La raccolta complessiva ha registrato una significativa crescita del + 9,9 per cento su base annua, pari a + 63,4 milioni di euro rispetto a Dicembre 2024;** concorrono a questo dato il + 8,3 per cento segnato, a valori di mercato, dalla raccolta indiretta nonché la crescita dell'aggregato della raccolta diretta dell'ordine del + 10,9 per cento, **motivo di**

grande orgoglio per BCC Lodi che vanta così, in termini di crescita dei volumi di raccolta diretta da inizio anno, una delle migliori posizioni nella classifica dell'intero Gruppo di Cassa Centrale Banca.

❖ **La crescita delle relazioni e dell'assistenza creditizia:** il numero dei conti correnti (al netto delle chiusure) di BCC Lodi è cresciuto ad un ritmo del 5,87% su base annua rispetto al medesimo valore di Dicembre 2024. Nel corso dell'esercizio 2025 sono state esaminate 735 pratiche di fido e sono stati erogati, nelle 13 succursali, **396 finanziamenti**, distribuiti tra mutui ipotecari e fondiari, mutui chirografari e crediti al consumo a brand di Gruppo Prestipay. I soli mutui finalizzati all'acquisto della prima casa di abitazione hanno rappresentato un controvalore complessivo di 15,7 milioni di euro; la quasi totalità degli stessi è stata facilitata dalla garanzia pubblica gratuita del Fondo Prima Casa gestito da CONSAP, prevalentemente nella misura del 50% dell'importo erogato di ciascun mutuo; in taluni casi, ricorrendone i presupposti (età < 36 anni, ISEE < 40k e importo finanziato > 80%), la garanzia è arrivata anche all'80% dell'erogato.

❖ **La base sociale e il territorio di competenza:** al 31 Dicembre 2025 i soci di BCC Lodi erano 3.671 (in crescita del 4,4 per cento rispetto all'anno precedente). In un contesto macroeconomico come quello attuale caratterizzato da una forte desertificazione bancaria, in ragione della continua chiusura di sportelli bancari, nonché dall'avvento di forme di digitalizzazione atte a sostituire la relazione umana diretta tra banca e cliente, è motivo di vanto per BCC Lodi l'essere andata controcorrente sia salvaguardando il ruolo di accoglienza deputato al "cassiere di ogni sua filiale, mai sostituito da nessun apparato informatico, sia proseguendo nella propria tradizionale strategia di crescita orizzontale con l'apertura di un nuovo sportello, promuovendo e perseguendo così, in linea con il passato, lo spirito di banca locale attenta alle relazioni, ai soci, ai clienti e al territorio.

Il progetto di espansione territoriale di BCC Lodi verso il capoluogo milanese, iniziato nel 2020 con l'apertura dello sportello a San Giuliano Milanese e successivamente nel 2021 ad Opera, ha trovato il suo culmine con l'inaugurazione, a Febbraio 2024, del tredicesimo presidio territoriale di BCCL, ubicato nella città di Milano in Viale Abruzzi 16.

L'accoglienza dell'urbe meneghina è andata al di là di ogni rosea aspettativa al punto che il trend di crescita delle masse e degli indicatori commerciali specifici ha manifestato andamenti che hanno bissato ogni piano periodale programmato.

Dopo Milano l'espansione territoriale di BCC Lodi è proseguita:

1. **nel Gennaio 2025 con l'azzoneamento del Comune di Turano Lodigiano** in ragione della incrementata numerosità di soci colà residenti, ad esito dell'inclusione nel perimetro territoriale in zona del Comune di Turano Lodigiano, BCC Lodi ha acquisito in zona di competenza come limitrofi anche i Comuni di:
 - a. Credera Rubbiano (CR),
 - b. Moscazzano (CR),
 - c. Bertonico (LO),
 - d. Casalpusterlengo (LO),
 - e. Secugnago (LO),
 - f. Mairago (LO)
 - g. Terranova dei Passerini (LO);

2. **nell' Ottobre 2025 con l'azzoneamento del Comune di Boffalora d'Adda** in ragione della incrementata numerosità di soci colà residenti, ad esito dell' inclusione nel perimetro territoriale in zona del Comune di Boffalora d'Adda, BCC Lodi ha acquisito in zona di competenza come limitrofi anche i Comuni di:
 - a. Zelo Buon Persico (LO),
 - b. Spino d'Adda (CR)
 - c. Galgagnano (LO);
3. **nel Dicembre 2025, con l'azzoneamento del Comune di Terranova dei Passerini** in ragione della incrementata numerosità di soci colà residenti, ad esito dell' inclusione nel perimetro territoriale in zona del Comune di Terranova dei Passerini, BCC Lodi ha acquisito in zona di competenza come limitrofi anche i Comuni di:
 - a. Castelgerundo (LO),
 - b. Castiglione d'Adda (LO)
 - c. Codogno (LO).

Il perimetro del territorio di competenza si è così espanso dagli 83 comuni di competenza di Dicembre 2024 agli attuali 97 comuni di competenza. Dal 2018 ad oggi il territorio di BCC Lodi si è accresciuto di 61 comuni.

Gli straordinari risultati della Filiale di Milano Abruzzi, la seconda della banca per supermontante di lavoro, hanno convinto il Consiglio di Amministrazione di BCC Lodi a raddoppiare la presenza nella Città di Milano, portando nella metropoli un modello di Credito Cooperativo incentrato sui valori della vicinanza al socio, al cliente ed al territorio, elementi cardine attorno cui è costruito il percorso di crescita di BCCL da oltre 115 anni. I tempi sono stati così ritenuti maturi per un raddoppio della presenza fisica a presidio del centro e dei quattro punti cardinali della città: di essi oggi risulta presidiato solo l'Est; questo è il motivo per cui il Consiglio di Amministrazione del 26 Agosto scorso ha approvato il raddoppio della presenza di BCC Lodi nella Città di Milano con un secondo sportello da posizionarsi ad Ovest e la cui apertura è programmata entro il 1 Aprile 2026.

Il Consiglio di Amministrazione della Banca sta valutando anche le buone prospettive di sviluppo della Città di Crema, nonché la possibilità di aprire l'operatività anche in Provincia di Piacenza: l'obiettivo resta finalizzato a rafforzare la nostra posizione di mercato, cogliere nuove opportunità di business e ottimizzare la vicinanza al cliente.

- ❖ **La solidità patrimoniale:** Con un **CET1 pari al 28,81% per cento** ed un ammontare di Fondi Propri pari a 49,6 milioni di euro (+4,7 milioni di euro rispetto al medesimo valore di Dicembre 2024) **BCC Lodi stacca il miglior risultato di sempre quanto a solidità patrimoniale e si conferma, anche nell'esercizio 2025, tra le Banche di Credito Cooperativo più solide dell'intera categoria lombarda.**
- ❖ **Lo stock dei cosiddetti NPL (Non-Performing Loans):** in termini percentuali a Dicembre 2025 lo stock di credito ammalorato si è assestato all' **1,72% su base lorda (rispetto al 2,54% di Dicembre 2024)**, ed allo **0,64% su base netta (rispetto all' 1,12% di Dicembre 2024)**; questo perché nel corso del 2025 è proseguita l'**attività di de-risking attraverso la partecipazione di BCC Lodi a 2 complesse operazioni di cessione, organizzate dalla Capogruppo**, di portafogli costituiti da crediti classificati ad UTP (*Unlikely To Pay*) ed a Sofferenza; **entrambe le cessioni true sale multioriginator hanno permesso a BCC Lodi di cedere un ammontare totale di nozionale NPL pari a 1,3 milioni di euro.**

Il coverage complessivo dell'aggregato totale del credito non performante si è attestato al 63,55 per cento: le sofferenze lorde, pari allo 0,64 per cento del totale crediti lordi, presentano una svalutazione media dell' 80,03 per cento; le posizioni "inadempienti probabili o UTP" lorde, pari all' 1,02 per cento dei crediti lordi, sono svalutate al 55,47 per cento, mentre gli scaduti, pari allo 0,06 per cento del totale crediti, sono svalutati al 28,11 per cento.

- ❖ **La redditività:** il 2025 si chiude con un utile netto di 5,3 milioni di euro in crescita del 32% rispetto a Dicembre 2024; questo dato esprime un ROA (Return on Asset) dello 0,90% ed un ROE (Return on Equity) del 10,41%.
- ❖ **Il dividendo:** in ragione della redditività registrata il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre alla prossima assemblea di Maggio 2026 la conferma della distribuzione di un dividendo del 5% lordo. Questo saggio % rientra nel limite massimo consentito dalla normativa civilistica (art. 2514 del Codice Civile) e di categoria.

Il risultato conseguito evidenzia la buona redditività dell'attività caratteristica e la capacità della BCC di trarre profitto, nella propria nicchia territoriale di mercato, anche da masse relativamente modeste per consistenze di stock complessivo: ciò, se ancora ce ne fosse bisogno, si pone in antitesi concreta alla maggior parte delle teorie economiche più in voga che identificano la redditività percentuale come univocamente correlata alla dimensione dell'attivo in valore assoluto.

La composizione del risultato, data la complessità della situazione economica e congiunturale, presenta risultati di grande soddisfazione sia per quanto riguarda il dato di crescita del margine da intermediazione (+7,7%) che per quello più articolato della gestione finanziaria (+22,4%): la banca sta evidenziando un trend di crescita rilevante e soprattutto sano, con equilibrio di apporto dei vari settori dell'attività caratteristica. Crescono di pari passo anche i costi operativi legati alla macchina aziendale ed ai suoi protagonisti principali: le risorse umane e l'appartenenza ad un Gruppo Bancario Cooperativo che sta investendo nella moderna multicanalità bancaria; in sintesi:

- ✓ **Il margine di interesse da gestione caratteristica, anno su anno, ha registrato una decrescita del 7,3%** per effetto combinato dei minori interessi attivi su conti correnti e mutui (rispettivamente per -735 mila euro e -538 mila euro) imputabili al decremento dei tassi di interesse di mercato; significativo è risultato essere stato l'aumento degli interessi attivi su titoli del portafoglio di proprietà per + 281 mila euro rispetto a Dicembre 2024, a fronte anche di un incremento delle consistenze del portafoglio.
- ✓ Il dato delle **commissioni nette segna un incremento, degno di nota, pari a + 18,1%** rispetto a Dicembre 2024 a testimonianza della capacità dell'azienda di erogare servizi graditi ai soci ed ai clienti tramite attività consulenziale nel comparto del risparmio gestito (+16,4% i proventi dei servizi di gestione, intermediazione e consulenza) e della monetica (+13,0% i proventi dei servizi di incasso e pagamento). Si segnala altresì l'aumento significativo delle commissioni attive rivenienti dalle spese per operazioni e tenuta conto per +194 mila euro. Le minori commissioni passive relative agli "Altri servizi" -per 108 mila euro- sono principalmente

riconducibili alle minori operazioni di cessione NPL perfezionatesi nel corso del 2025 rispetto al 2024.

- ✓ In ragione dell'andamento dei mercati finanziari derivanti dalle dinamiche del mercato monetario, anche per l'esercizio 2025 **l'apporto dei risultati della gestione del portafoglio titoli di proprietà è stato degno di nota:** in particolare l'apporto economico dell'attività di *position trading* sul portafoglio di proprietà ha comportato a Conto Economico un **impatto di utile pari a + 2,4 milioni di euro.**
- ✓ In ragione delle minori rettifiche di valore nette per rischio di credito (che a Dicembre 2025 hanno comportato una ripresa di 1,3 milioni di euro sui crediti in bonis ed un accantonamento di 1,8 milioni di euro sulle esposizioni deteriorate), nonché a fronte del rimborso parziale dei finanziamenti al fair value da parte del Fondo Temporaneo del Credito Cooperativo, il risultato complessivo della **gestione finanziaria di BCC Lodi è risultato nel 2025 in aumento del 22,4% rispetto al medesimo valore di Dicembre 2024.**
- ✓ **Le spese per il personale sono risultate in aumento del 12,7% su base annua in ragione principalmente delle nuove politiche di welfare aziendale, degli effetti derivanti dal rinnovo del CCNL e delle nuove assunzioni di risorse a supporto dell'ampliamento dell'operatività e del territorio di riferimento;** attività, quest'ultima, condotta in prevalenza attraverso la stabilizzazione contrattuale di giovani e brillanti neolaureati, espressione del nostro territorio di operatività. In particolare, giova segnalare come BCC Lodi ha già dato avvio ad un biennio di profondo ricambio generazionale: pensionamenti volontari, quantità di lavoro e complessità crescenti delle attività, accoppiate alla necessità di presidiare nuove piazze di insediamento (su tutte, quelle milanesi) hanno fatto del 2025 e faranno altrettanto del 2026 anni cruciali di rinnovamento della compagine dei dipendenti. Sull'incremento dei costi del personale hanno inciso altresì i maggiori accantonamenti dovuti alla stima del VPA contrattuale nazionale (Valore della Produzione) 2025 per il personale dipendente, pari a 379 mila euro (+186 mila euro rispetto a Dicembre 2024) e del nuovo Sistema Incentivante aziendale 2025, negoziato peculiarmente dalla sola BCCL con le rappresentanze sindacali locali nel corso del 2024, messo in opera per la prima volta nel 2025.
- ✓ **Le altre spese amministrative sono aumentate del 9,0% a fronte principalmente della forte presenza di BCC Lodi sul territorio** che ha comportato un aumento delle spese di rappresentanza per manifestazioni sociali e per pubblicità del 42,2%, nonché in forza dei maggiori costi (canoni e CED), +9% rispetto a Dicembre 2024, inerenti al contratto di fornitura di servizi informatici e di back office di Gruppo; rilevante, anche per effetto della crescita dimensionale della Banca, il dato delle maggiori imposte indirette: +15,7% rispetto all'esercizio scorso: esso ha risentito dell'aumento dell'imposta di bollo sui conti correnti e sui titoli e dell'imposta sostitutiva sui mutui in quanto diretta conseguenza delle maggiori masse conseguite da BCC Lodi;
- ✓ **i componenti negativi indiretti sostenuti per l'appartenenza al sistema bancario italiano (contributi destinati ai Fondi di Intervento di matrice europea e interventi di sistema a sostegno delle banche nazionali in difficoltà, risorse peraltro non**

utilizzabili direttamente dalle BCC) hanno pesato nel 2025 per euro 273 mila (-47 mila euro rispetto all'esercizio 2024).

- ✓ **Gli altri proventi e oneri di gestione sono risultati in aumento del 17,9%.** Si segnala una significativa variazione di +172 mila euro nella voce “Recuperi di imposta” rispetto a Dicembre 2024; la voce “Altri proventi di gestione” a Dicembre 2025 include: il contributo di 8 mila euro riconosciuto dalla Regione Lombardia ai sensi del Regolamento (UE) n. 1407/2013 nei limiti previsti per gli aiuti di importanza minore “*de minimis*” al fine di sostenere le micro, piccole e medie imprese lombarde nel percorso orientato al conseguimento della Certificazione della Parità di Genere, che BCC Lodi ha ottenuto nel corso dell'esercizio 2024; 7 mila euro riconosciuti dal Fondo di Garanzia dei Depositanti a titolo di ristoro degli oneri sostenuti dalle consorziate in occasione dell'erogazione dell'intervento per la soluzione della crisi del Credito Cooperativo Fiorentino (CCF); nonché 22 mila euro relativi al rimborso straordinario delle spese di lite relative ad un contenzioso vinto e radicato con l'Agenzia delle Entrate per il recupero di crediti fiscali risalenti all'epoca della nostra genesi.
- ✓ **In ragione delle dinamiche citate circa gli investimenti fisici ed in risorse umane il cost/income su base annuale di BCCL ha finito per attestarsi, a Dicembre 2025, in area 65,0% peggiorando il medesimo valore del 2024 pari al 59,0%.**
- ❖ **BCC LODI per il territorio:** Nel corso del 2025, BCC Lodi ha mantenuto il suo atteggiamento solidale e di attenzione verso il territorio lodigiano e gli altri territori in cui è presente la Banca con le proprie dipendenze. Sono stati erogati contributi a varie associazioni sportive, culturali e di volontariato che operano nei nostri comuni di riferimento oltre alle tradizionali borse di studio di durata pluriennale a sostegno di giovani universitari, Soci o figli di Soci della nostra Cooperativa di Credito.
È stato confermato il sostegno alle attività di divulgazione culturale di UNITRE (Università delle Tre Età) di Lodi e, tra le altre, sono state sostenute manifestazioni promosse dal Comune di Lodi (Idol Music Festival, Magia delle Feste, Pista di pattinaggio), dalla Pro Loco di Lodi ed è stato rinnovato il supporto a Confartigianato per l'evento “Le Forme del Gusto 2025”.
BCC Lodi esprime altresì la volontà di continuare a sostenere i progetti di ricerca economica locale “Valore Impresa” ed “Oscar di Bilancio”, promossi dalla redazione de “Il Cittadino” con la collaborazione del CERSI (Centro di Ricerca per lo Sviluppo Imprenditoriale della Facoltà di Economia e Giurisprudenza della sede di Cremona e Piacenza dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano); “Valore Impresa” è mirato all'analisi dei fatturati e dei principali indicatori di salute di 400 imprese presenti sui territori di 17 dei comuni del Sud Milano; “Oscar di Bilancio” risulta invece focalizzato all'analisi dei dati andamentali dei bilanci delle piccole e medie imprese della provincia di Lodi: l'investimento risulta di fatto esemplificativo dell'importanza che riveste l'analisi economica delle dinamiche di territorio per le traiettorie di gestione della nostra cooperativa di credito.
- ❖ **BCC LODI per i Soci ed i Clienti:** L'identità cooperativa e il principio mutualistico su cui si fonda BCC Lodi, unita al rapporto con le persone ed il territorio sono i principi fondanti attorno a cui ruota la crescita di BCC Lodi da oltre 115 anni. Tra le diverse iniziative a vantaggio di Soci e Clienti messe a terra nel 2025 spicca: **“Vita et Salus”** convenzione siglata tra BCC

Lodi e il Gruppo San Donato, principale polo sanitario italiano e uno dei principali europei che include tra le sue eccellenze l'Ospedale San Raffaele, il Policlinico San Donato e l'Ospedale Galeazzi – Sant'Ambrogio; l'accordo garantirà ai Soci e Clienti di BCC Lodi condizioni di particolare vantaggio su tutte le principali prestazioni sanitarie erogate dalle strutture del Gruppo San Donato comprensive di diagnostica, visite specialistiche, ricoveri e pacchetti di prevenzione check up. In particolare, i Soci e i Clienti di BCC Lodi, inclusi i figli minorenni (anche non Soci e non titolari di conto corrente) potranno usufruire di prestazioni sanitarie presso tutte le aziende sanitarie del Gruppo San Donato con significative riduzioni delle tariffe rispetto ai listini solventi in vigore.

Tra le iniziative a favore dei Soci e dei Clienti, BCC Lodi costituisce un importante passo avanti in materia di sicurezza il fatto che BCC Lodi sia stato, nel corso del 2025, il primo istituto del territorio ad installare i **nuovi apparati di protezione Horus ai propri ATM; essi sono stati ideati, brevettati e realizzati dalla società Tesi Tecnologia & Sicurezza; i nuovi apparati consistono in una maschera in acciaio spesso e rinforzato posizionata davanti alla bocca del dispositivo per impedire che vi si possa inserire dell'esplosivo, con sensori e allarmi visivi e uditivi per aumentare la sicurezza dei clienti durante i prelievi in grado di rilevare, anche in orari notturni, la presenza insolita di più persone nell'area di prelievo avvisando contestualmente la centrale di sicurezza, a sua volta in grado di contattare poi le forze dell'ordine.**

- ❖ **BCC LODI per Dipendenti:** BCC Lodi nel corso dell'esercizio 2024, ha ottenuto la Certificazione Unipdr 125:2022 sulle "Misure per garantire la Parità di Genere nel contesto lavorativo" per i processi di raccolta del risparmio ed esercizio del credito nelle sue varie forme. La **Certificazione della Parità di Genere** è stata riconfermata anche per l'esercizio 2025 ciò per il tramite della ricerca costante di una strategia di gestione delle risorse umane che spazia da una ricerca minuziosa dell'inclusività in ogni suo piccolo dettaglio ad iniziative pratiche più eclatanti, come la mezza giornata retribuita per le dipendenti in occasione della Giornata della Donna (per il 2025 è stato il 7 Marzo) o il lancio del pacchetto "Conto Donna", caratterizzato da un ecosistema di condizioni agevolate tra i più completi, mirato anche a favorire l'indipendenza economica femminile.

E' in fase di primo test operativo dal primo Gennaio 2025 in BCC Lodi il secondo **Sistema Incentivante** del nostro Gruppo Bancario Cooperativo di appartenenza, negoziato e definito a livello sindacale e normativo nel corso dell'intero 2024; il percorso negoziale e di ottenimento dei vari benessere di *compliance* non è stato semplice così come lo sforzo economico connotato si annuncia come di prim'ordine; la compagine dei dipendenti, interamente reclutata nei nostri territori di operatività, ha però d'altronde mostrato negli anni una maturità importante per cui questo strumento non farà che corroborare quell'attaccamento ai colori aziendali che nel tempo si è rivelato il nostro tratto distintivo: LAUS PRIDE!

BCC Lodi nel 2025 ha intrapreso anche nuove iniziative di welfare aziendale nella direzione di una maggiore tutela e salvaguardia delle esigenze familiari e genitoriali dei propri dipendenti: dal 1 Gennaio 2026 è scattato il **nuovo orario smart** più adeguato a conciliare tempi di vita e tempi di lavoro, con una chiusura anticipata alle 14 il venerdì pomeriggio.

Il commento dei vertici di BCC Lodi

Grande soddisfazione traspare dal commento del presidente Alberto Bertoli: “il 2025 è stato per BCC Lodi un anno di conferme sia sul lato operativo che sul lato del servizio sociale a cui una cooperativa di credito come BCC Lodi è costantemente chiamata, per caratteristiche genetiche e distintive.

Sul versante operativo abbiamo ottenuto la conferma della nostra ricercata ed ormai consolidata dimensione interprovinciale: le piazze di recente acquisizione hanno confermato e consolidato l'apprezzamento per il nostro operato di banca di prossimità e relazione. Il Sud Milano e l'urbe meneghina sono stati di traino alla crescita complessiva per il quarto anno di fila, complice un contesto territoriale di relazioni economiche e bancarie troppo sbilanciato sullo stile e sull'approccio delle banche tradizionali. In questo contesto è maturato l'orientamento di raddoppiare la presenza nella città di Milano a presidiare un ulteriore quadrante di un territorio frequentato, per vivere o per lavorare, da oltre due milioni di persone ogni giorno.

Sul versante dell'attività sociale e di sostegno al benessere relazionale della compagine sociale e del territorio servito non si potrà non aver notato come, nel corso dell'anno appena trascorso, il consiglio di amministrazione che coordina ha moltiplicato la presenza della nostra BCC a sostegno di molteplici iniziative caratterizzanti il territorio che presidiamo, a partire dalla città di Lodi in cui abbiamo fortemente investito perché talune manifestazioni della tradizione avessero a rafforzarsi ed a consolidarsi nel tempo, nel tentativo, in cui crediamo profondamente, di connotare peculiarmente e maggiormente il territorio per restituirlo così maggiormente attrattivo per attenzioni di insediamento demografico o solo per flussi soft di turismo leggero: rispetto alle potenzialità del nostro territorio, ancora non del tutto espresse, crediamo profondamente nella necessità che gli operatori locali abbiano a fare sistema e così insistere con investimenti specifici, non solo di risorse ma anche di tenacia e di perseveranza; in quest'alveo inquadrano anche il supporto, che ci onoriamo di aver continuato a fornire, a tutte le pregevoli e corpose iniziative di studio socio-economico che la redazione del quotidiano locale ha voluto mettere a terra nel tentativo, originale ed orgoglioso, di affermare -e così contribuire a far conoscere- l'identità lodigiana ed il sistema economico e di relazioni che caratterizza il nostro territorio, perseverando nel tempo con la creazione di formats peculiari: di queste iniziative anche città metropolitana di Milano sta cominciando ad apprezzarne il valore.

Sul fronte sociale rammento infine come, sul finire dell'anno, siamo riusciti a mettere a terra un importante convenzione a beneficio di tutti i soci ed i clienti in genere: mi riferisco alla sottoscrizione della convenzione “Vita et Salus” con il Gruppo San Donato, principale polo sanitario italiano e uno dei principali europei, che include tra le sue eccellenze l'Ospedale San Raffaele, il Policlinico San Donato e l'Ospedale Galeazzi - Sant'Ambrogio; l'Accordo consente ai Soci e ai Clienti di Bcc Lodi, inclusi i figli minorenni, di accedere a percorsi di presa in carico rapidi ed a condizioni tariffarie agevolate per tutte le prestazioni ambulatoriali e di ricovero erogate in regime privato dalle Strutture Sanitarie del Gruppo medesimo. L'intesa prevede inoltre l'accesso a un'ampia offerta di Percorsi di Prevenzione e Wellness sviluppati dal Gruppo San Donato, finalizzati alla promozione della salute e del benessere della persona. Il risultato ottenuto risulta ancora una volta estremamente qualificante dell'attenzione che la nostra cooperativa di credito riserva ai propri Stakeholders nel solco della gratuità e dell'affidabilità e di come la perseveranza e la volontà gestionale di non fermarsi mai alla prima scelta, a gioco lungo, produca risultati di estremo interesse per tutti; la compagine dei soci della nostra Bcc non sarebbe stata infatti oggi numericamente in grado di reggere l'onere della costituzione di una struttura per promuovere e gestire, con efficacia tangibile e concreta, formule autonome di mutua assistenza sanitaria fra soci, come ce ne sono tante nel seno della cooperazione italiana di credito: quand'anche avessimo ritenuto di poter essere comburente per la nascita di una mutua sanitaria interna, comunque sempre ai servizi medici di terzi, più o meno qualificati, avremmo dovuto ricorrere, per cui non possiamo che essere estremamente soddisfatti dell'importante legame di territorio che abbiamo costruito e messo a terra con un partner così qualificato e di prestigio come il Gruppo San Donato.”

Al presidente fa eco il direttore generale dr. Periti il quale afferma:

“Il 2025 si è chiuso con una gestione operativa il cui utile netto è risultato in crescita del 32% rispetto al 2024; questo dato di crescita si è pure rivelato più che proporzionale rispetto all’omologo dato di crescita complessiva dei rischi ponderati assunti, tant’è che l’indicatore Tier One Ratio è cresciuto toccando un nuovo massimo storico in area 29%, ponendo un evidente ed invidiabile “problema” di allocazione del capitale; ciò nonostante la marcata strategia di crescita strategicamente sposata dal nostro istituto nel corso dell’ultimo quinquennio, peraltro affiancata da una politica da anni orientata all’azzeramento dello stock dei non performing loans netti. Il grande servizio al territorio credo sia il tratto distintivo del nostro operato esterno nel 2025: le piazze nuove ci hanno impegnato in uno sforzo di proposizione a cui siamo abituati, ma anche le piazze di consolidata operatività ci hanno visto ingaggiati nel consolidamento dei rapporti con le istituzioni e con le categorie professionali in genere, agricoltori in testa; in questo solco rilevi citare anche come diversi nuovi comuni siano poi entrati a far parte del nostro territorio di operatività, ormai esteso ad un centinaio di piazze comunali disseminate nelle province di Lodi, Milano, Pavia e Cremona.

Ingente è poi stato lo sforzo sul versante della struttura interna e della composizione delle risorse umane, con l’assunzione di nuove professionalità: BCCL chiude il 2025 con una numerosità di risorse umane in crescita netta del 12% per effetto combinato di pensionamenti (non mai pre-pensionamenti per precisa scelta valoriale aziendale) e nuove assunzioni a tutti i livelli della piramide organizzativa interna: queste ultime hanno interessato il 23% della numerosità della compagine in forza a fine 2024, con grande prevalenza di giovani laureati, espressione del nostro territorio di operatività: ciò è stato motivo di grande orgoglio e di sfida per lo sforzo e gli impatti valoriali che ha comportato ma anche per le conseguenti ricadute formative e di garanzia di prospettive di carriera che necessariamente questa politica comporterà per gli anni che verranno ed a carico della generazione matura.

La seconda filiale di Milano e le prospettive in area Cremasca rappresentano infine, sul versante della territorialità, sfide che ritengo oggi ampiamente alla nostra portata: lo sportello di Milano via Rembrandt rappresenta infatti già una concretezza... la squadra è pronta, contiamo di inaugurare entro il 1 aprile: se dovesse essere proprio quel giorno non sarà uno scherzo, in tutti i sensi.

BCC Lodi: risultati 2025 in pillole

- ✓ Utile netto di 5,3 milioni di euro.
- ✓ La consistenza dei Fondi Propri per 49,6 milioni di euro (+4,7 milioni di euro rispetto al 2024) è la più alta di sempre; ciò comporta livelli di eccellenza in solidità patrimoniale espressa da un indicatore Tier One Capital Ratio che si attesta al 31 Dicembre 2025 al 28,81%.
- ✓ Proposta di dividendo al 5% lordo a beneficio dell’intera numerosa base sociale di 3.671 soci (+155 rispetto al 2024).
- ✓ NPL (Non Performing Loans) Ratio Lordo di fine anno all’ 1,72% rispetto al 2,54% di Dicembre 2024; svalutazione complessiva del portafoglio NPL pari al 63,55%; Texas Ratio al 9,94%.
- ✓ Numero dei rapporti di conto corrente al netto delle chiusure in crescita del 5,87% rispetto a Dicembre 2024.
- ✓ Erogati 396 mutui per un totale di 84,3 milioni di euro: di essi 88 hanno sostenuto l’acquisto di prime case nel nostro territorio di operatività per un erogato complessivo di 15,7 milioni di euro.
- ✓ Con l’apertura dello sportello di Milano in Viale Abruzzi 16, l’azzoneamento dei Comuni di Turano

Lodigiano, Boffalora d'Adda e Terranova dei Passerini il territorio di competenza vanta 97 Comuni, erano 36 a fine 2018.

- ✓ Certificazione Unipdr 125:2022 sulle “Misure per garantire la Parità di Genere nel contesto lavorativo” per i processi di raccolta del risparmio ed esercizio del credito nelle sue varie forme ottenuta nel corso dell'esercizio 2024 e riconfermata anche per l'esercizio 2025.
- ✓ Definizione e messa a terra del secondo sistema incentivante del Gruppo Bancario Cooperativo Cassa Centrale Banca a beneficio di tutti i dipendenti ed ancorato ai risultati dell'annata 2025.
- ✓ Definizione ed applicazione di un nuovo orario di lavoro atto ad incontrare maggiormente le esigenze di bilanciamento dei carichi personali della vita professionale e familiare dei dipendenti di BCCL

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sofferenze lorde / crediti lordi verso clientela	9,14%	10,29%	9,86%	5,94%	5,29%	1,50%	0,94%	1,87%	0,51%	0,64%
Sofferenze nette / crediti verso clientela	4,33%	4,49%	3,49%	2,48%	1,64%	0,19%	0,06%	0,39%	0,11%	0,13%
Rapporto di copertura delle sofferenze	56,49%	60,20%	68,23%	60,67%	70,72%	87,94%	94,11%	80,00%	80,07%	80,03%
Inadempienti probabili lordi / crediti lordi verso clientela	7,37%	4,88%	3,60%	1,84%	1,24%	2,09%	2,47%	2,54%	1,82%	1,02%
Inadempienti probabili netti / crediti verso clientela	5,76%	3,44%	2,04%	1,04%	0,72%	0,91%	0,87%	1,07%	0,85%	0,47%
Rapporto di copertura delle inadempienze probabili	28,31%	35,76%	49,07%	47,00%	45,01%	58,15%	66,14%	60,00%	55,03%	55,47%
Rapporto di copertura degli NPL complessivi	42,86%	51,47%	61,71%	55,65%	63,15%	68,12%	72,33%	67,13%	57,47%	63,55%
TEXAS RATIO	77,39%	70,86%	63,28%	38,81%	34,04%	20,82%	19,51%	24,65%	14,21%	9,94%
ROA (utile di esercizio / totale attivo)	0,26%	0,07%	0,34%	0,70%	0,32%	0,55%	1,15%	0,83%	0,76%	0,90%
ROE (Utile di esercizio / Patrimonio)	3,06%	0,77%	5,42%	10,48%	4,45%	7,57%	16,21%	10,30%	8,82%	10,41%
RORWA (utile di esercizio / Attivo ponderato per il rischio)	0,61%	0,16%	0,84%	1,68%	0,81%	1,52%	3,53%	2,42%	2,38%	3,10%
Tier One Capital ratio	20,11%	19,33%	18,63%	20,35%	21,45%	23,79%	25,76%	25,49%	26,42%	28,81%
Total Capital Ratio	22,34%	20,48%	19,40%	20,39%	21,49%	23,79%	25,76%	25,49%	26,42%	28,81%

Bcc Lodi, Gruppo Cassa Centrale, conta oggi su 13 filiali territoriali in provincia di Lodi e di Milano, e ha competenza su oltre 100 comuni del territorio. Con 110 anni di radicamento nel Lodigiano prima, nel Sudmilano e a Milano poi, e con quasi 4mila soci, incarna da sempre lo spirito cooperativistico da cui è nata, facendo di prossimità e relazioni i cardini del modello di banca con cui si presenta ogni giorno ai suoi clienti. Con un indicatore Cet 1 Ratio oltre il 26 per cento e 45 milioni di risorse proprie, si colloca ai vertici del sistema del Credito Cooperativo e dell'intero sistema bancario per solidità patrimoniale e da oltre 20 anni può vantare bilanci in utile e distribuzione di dividendo ai propri soci.